



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ของ
เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมือง
แม่ฮ่องสอน



ประกาศเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๒) (๓) โดยได้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามฯ ดังกล่าว ต่อนายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอน เพื่อให้นายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอน เสนอต่อสภาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ไปแล้ว

ดังนั้น เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบและเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายปรกรณ์ จินาคำ)
นายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 หมวด 6 ข้อ 29 และข้อ 30 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องเปิดเผยไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 12 และ ข้อ 29 (3)

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอนทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	3
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	5
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	5
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	9
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	9
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	
1. สรุปการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	10
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	12
ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	13
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	
2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	14
2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ	15
2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	18
2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	18
2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	19
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	
1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์	20
1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	21
1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	23
1.4 ยุทธศาสตร์	24
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	26
2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	28
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	33
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	39
3. ผลสรุปภาพรวม	40
ภาคผนวก (รูปภาพประกอบ)	

ส่วนที่ 1

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ไทยแลนด์ 4.0 และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ

- 1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- 2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร
- 3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- 4) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- 5) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) และเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

1. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

2. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่ก่อกวนหรืออุปสรรคและประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุกล่งค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญแล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมิน” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจ

ต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมกรม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการกิจกรรมซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่เป็นการตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่ามีผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผน

แบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการ ในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปแบบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคม หรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผลิตชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการงานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
2. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
3. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
4. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
5. เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
6. เพื่อการพัฒนาแผนงาน
7. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
8. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
9. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 28 ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- | | |
|--|---------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน | กรรมการ |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |

- | | |
|--|---------|
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน | กรรมการ |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีก
หนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) ข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับ
การคัดเลือกอีกได้ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 11 แต่ทั้งนี้ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน คำสั่งที่ 488 /2563
ลงวันที่ 11 กันยายน 2563 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (1)

ขั้นตอนที่ 3

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.
2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ 4

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้
จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและ
คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น
ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็น
ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ
ที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12

ขั้นตอนที่ 5

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง
ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่
วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า

สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ
ที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13

ผังขั้นตอนการดำเนินงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

แบบที่ 1 การกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1. ทำให้ผู้บริหารทราบถึงการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี และความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ
2. ทำให้ผู้บริหารทราบผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. ทำให้ผู้บริหารทราบปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงแผนงาน โครงการให้เหมาะสม
4. ทราบความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาล
5. รับทราบข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและองค์กร

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์ ประเทศ คำนิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

" ก้าวสู่ ชีวิต สังคม เมือง ที่มีคุณภาพ "

พันธกิจของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

1. เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการดำรงไว้ซึ่งศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเข้มแข็ง ด้วยคนสุขภาพแข็งแรง
3. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน ควบคู่กับการบริหารจัดการที่ดี
4. เสริมสร้างให้ทุกคนได้รับโอกาสทางการศึกษาที่ได้อย่างต่อเนื่อง
5. เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองน่าอยู่ สะอาด สวยงาม และปราศจากมลพิษ
6. เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองแห่งการพึ่งตนเอง และดำรงอยู่อย่างมั่นคงยั่งยืนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
7. เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองแห่งความสุข ปลอดภัย

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มีดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม มีแนวทางการพัฒนาดังนี้

1. ส่งเสริมการปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนาทุกศาสนา
2. สนับสนุนและอนุรักษ์ พื้นฟู ศาสนสถาน โบราณสถาน โบราณวัตถุ
3. ส่งเสริมกิจกรรมการสืบทอดวัฒนธรรม ประเพณี เอกลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น
4. พัฒนา แด่พระศูนย์เรียนรู้ชนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม และภาษาท้องถิ่น

5. เสริมสร้างกิจกรรมการมีส่วนร่วมของเยาวชน ประชาชน ในการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ภาษาท้องถิ่น

2. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. สนับสนุนให้เกิดคลินิกสุขภาพในชุมชน
2. สนับสนุนให้เกิดหน่วยบริการสุขภาพฉุกเฉิน
3. สนับสนุนให้ประชาชนได้รับสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
4. สนับสนุนงานด้านสุขภาพของเครือข่ายต่าง ๆ
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทุกภาคส่วนเพื่อแก้ไขปัญหา ป้องกันสิ่งเสพติดอาชญากรรม
6. ผลักดันให้เกิดศูนย์กีฬา ลานกีฬาในชุมชน
7. ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลสุขภาพในทุกกลุ่มอายุ

3. ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการที่ดี มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง
2. สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการทำแผนงบประมาณ
3. จัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องทุกข์หรือข้อเสนอแนะจากประชาชนเพื่อนำไปพัฒนาต่อไป
4. จัดให้มีหน่วยงานให้บริการด้านกฎหมาย เพื่อให้คำแนะนำและช่วยเหลือประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
5. พัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ การวางแผนงาน ของบุคลากรเทศบาลให้มีประสิทธิภาพมีทักษะการทำงาน วิเคราะห์ เกิดความเหมาะสม สอดคล้องกับกระบวนการทำงาน ตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

4. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. สนับสนุนส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล
2. ผลักดันโรงเรียนเทศบาลให้เป็นโรงเรียนสองภาษา (ไทย-อังกฤษ)
3. สนับสนุนให้มีเทคโนโลยีเพื่อเป็นสื่อการเรียนการสอน และแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย
4. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาแหล่งการศึกษา แหล่งการเรียนรู้

ให้แก่เยาวชน

5. พัฒนาบุคลากรทางด้านการศึกษาในชุมชน

5. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพสาธารณะ พื้นที่สาธารณะให้ร่มรื่น สะอาด
2. เสริมสร้างภูมิทัศน์ เมืองให้สะอาด สวยงาม จัดวางระบบผังเมือง การใช้ที่ดินเพื่อให้การ

พัฒนาเมืองเป็นไปอย่างมีทิศทางที่เหมาะสม

3. เพิ่มพื้นที่สวนสาธารณะ พื้นที่ ทุ่ง ลอกคู คลอง
4. พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอยให้มีประสิทธิภาพ และลดมลพิษ
5. พัฒนาตลาดสด ร้านอาหาร แผงลอยให้สะอาด มีมาตรฐาน ปลอดภัย
6. ส่งเสริมการดูแลแหล่งน้ำให้สะอาด

7. จัดระเบียบป้ายโฆษณา
8. พัฒนาระบบโรงฆ่าสัตว์ให้ได้มาตรฐาน

6. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ จากภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. พัฒนาลิขสิทธิ์ท้องถิ่น และจัดหาแหล่งตลาดให้ทุกกลุ่มอาชีพ
3. สนับสนุนภาคเอกชนทุกระดับให้มีความพร้อมในการแข่งขันอย่างเสรีในเวทีการค้าทุกระดับ
4. พัฒนาฝีมือแรงงานด้านต่าง ๆ ให้เชื่อมโยงกับเศรษฐกิจของชุมชน
5. ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ ขยายโอกาสให้ชุมชน
6. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

7. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. ปรับปรุง จัดระบบการระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย
2. ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณจุดเสี่ยงภัยต่าง ๆ อย่างทั่วถึง
3. ปรับปรุงระบบประปา แหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอพร้อมใช้ ครอบคลุมทุกชุมชน
4. สนับสนุนให้มีอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทุกชุมชน
5. จัดระเบียบสายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ สายเคเบิล ให้มีความปลอดภัยและมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม
6. ปรับปรุงดูแลผิวจราจร ถนน ทางเดินเท้า สายหลัก สายรอง ขยายต่าง ๆ ให้สัญจรได้อย่าง

สะดวกปลอดภัย

7. พัฒนาไฟสัญญาณจราจรให้ครอบคลุมทุกจุดเสี่ยง
8. จัดระบบความปลอดภัยให้ชุมชนตั้งเครือข่ายดูแลความปลอดภัย

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ประเทศชาติจะได้รับการพัฒนาโดยรวมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในชาติ การพัฒนาในระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ โดยเฉพาะการพัฒนาในระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องมีความเชื่อมโยงกันทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด ภูมิภาค และประเทศต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกัน

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ที่มีความเชื่อมโยงกันทั้งในระดับอำเภอ จังหวัด ภูมิภาค และประเทศชาติ จะต้องอาศัยข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในสองระดับ คือ ระดับที่ 1 ข้อมูลจากบนลงล่าง (top down) คือเกิดความเชื่อมโยงตั้งแต่ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 ยุทธศาสตร์จังหวัดแม่ฮ่องสอน กรอบยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน นโยบายผู้ว่าราชการจังหวัด นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ระดับที่ 2 ข้อมูลจากล่างขึ้นบน (bottom up) โดยมีการเก็บข้อมูลจากแผนชุมชน ปัญหาความต้องการของประชาชนในการประชาคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล ความเห็นจาก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เป็นต้น ความเชื่อมโยงในภาพรวมของในระดับชาติ ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด และระดับท้องถิ่น คือการมุ่งสร้างสังคมแห่งความสุข เกิดความมั่นคง ยั่งยืน สมดุล ด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

1) ปัญหา อุปสรรค

1.1 จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมาก เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

2) ข้อเสนอแนะ

2.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และคำนึงถึงงบประมาณรวมถึงสถานะการคลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

2.2 ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบาลอยู่ถึงงบประมาณรายจ่ายสามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

2.3 การตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา (พ.ศ. 2561-2565)

ยุทธศาสตร์	ปี 1 พ.ศ. 2561		ปี 2 พ.ศ. 2562		ปี 3 พ.ศ. 2563		ปี 4 พ.ศ. 2564		ปี 5 พ.ศ. 2565	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	7	2,665,000	7	2,665,000	7	2,665,000	7	2,665,000	28	2,665,000
2. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน	28	10,990,000	28	10,955,000	29	11,005,000	28	10,955,000	47	11,125,000
3. ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการพื้นที่	22	4,547,000	27	4,644,000	27	4,644,000	27	4,284,000	35	5,114,000
4. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา	204	22,468,928.11	235	24,769,483.11	235	26,089,248.11	235	16,429,248.11	181	37,304,214
5. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม	23	4,362,000	23	4,362,000	23	4,362,000	23	4,362,000	23	4,362,000
6. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	6	660,000	7	860,000	7	860,000	7	860,000	6	660,000
7. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพจิตพื้นฐานและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	30	38,770,000	61	138,575,400	47	118,600,000	65	131,500,000	44	95,500,000
รวม	320	84,462,928.11	388	186,830,883.11	375	168,225,248.11	372	171,055,248.11	364	156,750,214

2.2 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผน พ.ศ. 2565	งบประมาณ	จำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละของโครงการตามแผน พ.ศ. 2565	งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
							ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ	
							จำนวน	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร
1	ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม "เสริมสร้างให้เมืองมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการอารักขาไว้ซึ่งศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น"	28	2,665,000	28	100.00	2,694,000	19	67.86	-	-	9	32.14
2	ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน "เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเข้มแข็ง ด้วยคนสุขภาพแข็งแรง"	47	11,125,000	34	72.35	3,641,000	29	85.30	1	2.94	4	11.76
3	ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการที่ดี "เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน ควบคู่กับการบริหารจัดการที่ดี"	35	5,114,000	29	82.85	2,769,000	19	65.51	-	-	10	34.49
4	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา "เสริมสร้างให้ทุกคนได้รับโอกาสทางการศึกษา สืบต่ออย่างต่อเนื่อง"	181	37,304,214	39	23.20	26,471,040	30	76.92	-	-	9	23.08

5	ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม "เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองน่าอยู่ สะอาด สวยงาม และปราศจากมลพิษ"	23	4,362,000	8	34,79	559,000	5	62.50	-	-	3	37.50
6	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ "เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองแห่ง การพัฒนา และการอยู่อย่างมีค่านิยมตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง"	6	660,000	3	50.00	275,000	2	66.67	-	-	1	33.33
7	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข "ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต "เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเป็นเมืองแห่ง ความสุข ปลอดภัย"	44	95,500,000	12	27.27	15,060,318	7	58.33	2	16.67	3	25.00
	รวม	364	156,730,214	153	42.03	51,449,358	111	72.54	3	1.96	39	25.50

ที่	หมวด/ประเภท	จำนวนโครงการตามแผน พ.ศ. 2565	งบประมาณ	จำนวนโครงการตามงบปฏิบัติการ	ร้อยละของโครงการตามแผน พ.ศ. 2565	จำนวนโครงการ				
						ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ
						จำนวน	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	
1	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์	6	62,000	6	100.00	6	100.00	-	-	-
2	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่สำนักงาน	15	1,831,100	10	66.67	10	100.00	-	-	-
3	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่ไฟฟ้าและวิทยุ	2	122,000	2	100.00	2	100.00	-	-	-
4	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่งานบ้านครัว	4	204,300	3	75.00	1	33.33	-	-	66.67
5	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่โฆษณาและเผยแพร่	6	903,400	1	16.67	1	100.00	-	-	-
6	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่วิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	6	590,500	1	16.67	1	100.00	-	-	-
7	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่สนาม	1	9,000	1	100.00	1	100.00	-	-	-
8	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่การเกษตร	4	90,500	2	50.00	2	100.00	-	-	-
9	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่ก่อสร้าง	4	19,100	4	100.00	4	100.00	-	-	-
10	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่สำรวจ	1	3,500	1	100.00	1	100.00	-	-	-
11	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่โรงงาน	1	5,600	1	100.00	-	0.0	-	-	100.00
12	หมวดค่าครูเกินที่ ประเภท ครูเกินที่อื่น	3	2,220,000	2	66.67	2	100.00	-	-	-
	รวม	53	6,061,000	34	64.15	31	91.18	-	-	8.82

2.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทั้งปี

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องเปิดเผยไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี"

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบปี วัดได้จากข้อบังคับงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัด เนื่องจากมีความสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

จะใช้เครื่องมือในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดขนาดของความกว้าง ยาว หนา เป็นต้น

2) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการจัดเตรียม ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

4) การสำรวจ (surveys) ในที่มีหมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

5) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ คำเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

- แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผน ใช้ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดในหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่วท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่องซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) ประกอบด้วยดังนี้

1) แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2) แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนการประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	20	19	มีการจัดทำข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	19	มีการวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	57	
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	9.44	มีนโยบายของผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแม่ฮ่องสอน	10	9.33	มาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีความครอบคลุม ครบถ้วน
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	9.33	มาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีความครอบคลุม ครบถ้วน
3.4 วิสัยทัศน์	5	4.83	มีนโยบายของผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
3.5 กลยุทธ์	5	4.61	มีนโยบายของผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	4.83	มีนโยบายของผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	4.83	มีนโยบายของผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
3.8 แผนงาน	5	4.83	มีการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงานมาสู่การปฏิบัติ
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4.94	มีการนำความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในภาพรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใน 7 ยุทธศาสตร์
รวมคะแนน	100	95.00	

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
1.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของ หมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน แหล่งน้ำ ไม้ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	3	มีการนำข้อมูลสภาพทั่วไปและ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น นำมา ประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน ประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	2	มีการนำข้อมูลด้านการเมือง/ การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ นำมาประกอบในการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	2	มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับสภาพ ทางสังคม นำมาประกอบใน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น) พ.ศ. 2561-2565) แต่ยังมี จุดอ่อนในด้านข้อมูล อาชญากรรม ยาเสพติด และ การสังคมสงเคราะห์
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	2	มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับระบบ บริการพื้นฐาน ฯ นำมา ประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)	2	มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับ เศรษฐกิจฯ นำมาประกอบใน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงาน ประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้า พื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(2)	2	มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี และงานประจำปี นำมาประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	2	มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติฯ นำมา ประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น

				(พ.ศ. 2561-2565)
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จบฐ.	(2)	2	มีการดำเนินการประชุมคณะทำงานตามกระบวนการเพื่อนำข้อมูลไปพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา บริกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(2)	2	มีการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ในการแก้ไขปัญหาในชุมชน โดยการมีส่วนร่วมในชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน (แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด ซึ่งไม่สามารถจัดประชุมประชาคมได้
	รวม	20	19	

1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของ ผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	4	มีการวิเคราะห์เพื่อพัฒนา ท้องถิ่น
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผัง เมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการ บังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนา ท้องถิ่น	(3)	3	การวิเคราะห์การใช้ผังเมือง รวม ยังมีจุดอ่อนในด้านข้อมูล
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	3	มีการวิเคราะห์ทางสังคม และ สภาพภายนอกที่เกี่ยวข้อง
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้าน รายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่ม อาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	3	มีการวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ การส่งเสริมอาชีพ และกลุ่ม ต่าง ๆ
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการ หรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติมากรรมที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	3	มีการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาส การพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลกระทบต่อ ดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W- weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(3)	3	มีการวิเคราะห์ SWOT จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ในการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
	รวม	20	19	

1.4 ยุทธศาสตร์

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
3. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	60	(57)	มีการนำยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาเป็นแนวทางพัฒนา สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น
3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการ พัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	9.44	
3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชา บัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและThailand 4.0	(10)	9.33	มีการนำยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด เชื่อมโยงกับ หลักพระราชบัญญัติ ยุทธศาสตร์ ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
3.3 ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดินนโยบาย/ยุทธศาสตร์ ทสช.และ นโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีและThailand 4.0	(10)	9.33	มีการนำยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด เชื่อมโยงกับ หลักพระราชบัญญัติ ยุทธศาสตร์ ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็น หรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้อง กับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์ กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	4.83	มีวิสัยทัศน์ แสดงถึง ด้าน การยกระดับคุณภาพชีวิต การ พัฒนาเศรษฐกิจ และความ พอเพียง สอดคล้องกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	4.61	มีการนำกลยุทธ์ แสดงให้ เห็นถึงอำนาจหน้าที่ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการนำไปสู่วิสัยทัศน์
	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความ สอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	4.83	เป้าประสงค์ของแต่ละ ประเด็นมีความสอดคล้อง

3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์				ต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	4.83	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ด้าน
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	4.83	มีแผนงานหรือจุดมุ่งหมายในการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ ในแต่ละด้าน และในแต่ละแผนงาน
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4.94	มีความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ฯลฯ
รวมคะแนน		100	95.00	

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9.67	มีการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้ในการวิเคราะห์ SWOT ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.67	การควบคุมมีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9.56	มีความครอบคลุม แต่ยังมีจุดอ่อนการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ เช่น การใช้เครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจ
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9.89	มีการวิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดขึ้นจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	59.39	
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.83	โครงการมีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ
5.3 เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.89	มีการระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการ
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	5	โครงการมีความสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ

			คน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
5.5 เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	5	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	5	โครงการมีความสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ แต่ยังมีจุดอ่อนด้านเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่กำหนด ใน การขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	5	5	โครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียง เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	5	งบประมาณโครงการพัฒนา มีการคำนึงถึง ความประหยัด ความมีประสิทธิภาพ ความมีประสิทธิภาพ ความยุติธรรม และความโปร่งใส
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.89	งบประมาณมีความสอดคล้องกับโครงการ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคา
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.89	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน ที่สามารถวัดได้ การคาดการณ์ค่าที่จะได้รับ
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.89	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริง จากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่วางไว้
รวมคะแนน	100	98.17	

- แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.2 สรุปสถานการณ์การพัฒนา

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบัน และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	9.67	มีการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้ในการวิเคราะห์ SWOT ปัจจุบัน และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ(Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	9.67	การควบคุมมีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ	10	9.56	มีความครอบคลุม แต่ยังมีจุดอ่อนการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ เช่น การใช้เครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจ

	แผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วน ราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ(Qualitative)			
4. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มี ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำ โครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลัก การบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่ สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลัก ประชาธิปไตย	10	9.89	มีการวิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดขึ้นจากด้าน ต่าง ๆ มีความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจน ของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อการพัฒนาบรรทัดตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนด ไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่อง หนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	(59.39) 4.83	โครงการมีวัตถุประสงค์ สนองต่อแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน (Clearobjective) โครงการ ต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความ เป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและ เหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	5	มีการกำหนด วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับความ เป็นมาของโครงการ
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้อง ไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวน เท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมี หลายกลุ่มให้บอกชัดเจนว่าใครคือกลุ่มเป้าหมาย หลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	4.89	มีการระบุจำนวน เท่าไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการ

5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐเพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	5	โครงการมีความสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิถีทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ค่อยๆ ย่อไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	5	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Base Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มากเช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้นรวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการวิจัยพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้าน	(5)	5	โครงการมีความสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ แต่ยังมีจุดอ่อนด้านเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม

	เกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ			
5.7 โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห่วง ระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการ ขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยก ส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการ พัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือ เดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	5	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมี ความสอดคล้องกับห่วง ระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้ กำหนด ในการ ขับเคลื่อนการพัฒนา จังหวัด
5.8 โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลัก ประชาธิปไตย	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการที่สอดคล้องและขยายได้เป็น โครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความ ยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนา ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	5	โครงการที่ดำเนินการ ภายใต้พื้นฐานความ พอเพียง เป็นโครงการ ที่สอดคล้องและขยายได้ ยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจ
5.9 งบประมาณ มี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิตของ โครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลัก สำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเชื่อมโยงในการพัฒนา ท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม(Equity) (5) ความ โปร่งใส (Transparency)	(5)	5	งบประมาณโครงการ พัฒนาที่มีการคำนึงถึง ความประหยัด ความมี ประสิทธิภาพ ความมี ประสิทธิภาพ ความ ยุติธรรม และความ โปร่งใส
5.10 มีการ ประเมินการราคา ถูกต้องตามหลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้ สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการ ทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มี ความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ ในเชิงประจักษ์	(5)	4.89	งบประมาณมีความ สอดคล้องกับโครงการ มี ความโปร่งใสในการ กำหนดราคา
5.11 มีการกำหนด ตัวชี้วัด(KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator:KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของ วัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	(5)	4.89	การกำหนดตัวชี้วัด ผลงาน ที่สามารถวัดได้ การคาดการณ์ค่าที่จะ ได้รับ

5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	4.89	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริง จากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่วางไว้
	รวมคะแนน	100	98.17	

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม

เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งดำรงไว้ซึ่งศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- เช่น
1. โครงการงานประเพณีข้าวหย่ากู่
 2. โครงการงานประเพณีเจดีย์ทรายเมือง
 3. โครงการประเพณีทำบุญสืบบุญเมือง
 4. โครงการประเพณีปอยเหลินสิบเอ็ด
 5. โครงการประเพณีปีใหม่สาละวินชนเมืองแม่ฮ่องสอน
 6. โครงการงานประเพณีสงกรานต์
 7. โครงการงานประเพณีห่อสร้างงานคำ
 8. โครงการประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา
 9. โครงการประเพณีลอยกระทง
 10. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
 11. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารพิพิธภัณฑ์มีชีวิตเมืองแม่ฮ่องสอน
 12. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ
 13. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ
 14. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ
 15. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อพระราชา
 16. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อพระราชา
 17. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ
 18. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ
 19. อุทยานวัฒนธรรม เพื่อจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ

2. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน

เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเข้มแข็ง ด้วยผู้คนสุขภาพแข็งแรง

- เช่น
1. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนการบริหารสถานศึกษา ระดับจังหวัด
 2. โครงการปรับปรุงบำรุงรักษาสถานศึกษาจังหวัดแม่ฮ่องสอน
 3. โครงการขยายกายสบายชีวิต
 4. โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยผู้สูงอายุ
 5. โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก

6. โครงการสาธารณสุขด้านแพทย์แผนไทย
7. โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
8. โครงการคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารีกรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยมาหาราช
10. โครงการสำรวจข้อมูลสัตว์เลี้ยงและขึ้นทะเบียนสัตว์
11. โครงการอบรมแกนนำสุขภาพชุมชน
12. อุทหนุนคณะกรรมการกลางเวียงโครงการปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
13. อุทหนุนคณะกรรมการกลางเวียงโครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนกลางเวียง
14. อุทหนุนคณะกรรมการกลางเวียงโครงการส่งเสริมการสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านภัยมะเร็งเต้านมชุมชนกลางเวียง
15. อุทหนุนคณะกรรมการภาคเก่าโครงการปลอดภัยโรคพิษสุนัขบ้า
16. อุทหนุนคณะกรรมการภาคเก่าโครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนภาคเก่า
17. อุทหนุนคณะกรรมการภาคเก่าโครงการส่งเสริมการสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านภัยมะเร็งเต้านมชุมชนภาคเก่า
18. อุทหนุนคณะกรรมการคอนเจดีย์โครงการชุมชนคอนเจดีย์ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
19. อุทหนุนคณะกรรมการคอนเจดีย์โครงการส่งเสริมบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนคอนเจดีย์
20. อุทหนุนคณะกรรมการคอนเจดีย์โครงการส่งเสริมสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านภัยมะเร็งเต้านมชุมชนคอนเจดีย์
21. อุทหนุนคณะกรรมการหนองจองคำโครงการส่งเสริมการใช้สมุนไพรเพื่อสุขภาพชุมชนหนองจองคำ
22. อุทหนุนคณะกรรมการหนองจองคำโครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนหนองจองคำ
23. อุทหนุนคณะกรรมการหนองจองคำโครงการส่งเสริมการสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านภัยมะเร็งเต้านม ชุมชนหนองจองคำ
24. อุทหนุนคณะกรรมการหนองจองคำโครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนปางลื้อ
25. อุทหนุนคณะกรรมการปางลื้อโครงการชุมชนปางลื้อปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
26. อุทหนุนคณะกรรมการปางลื้อโครงการส่งเสริมการสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านภัยมะเร็งเต้านม ชุมชนปางลื้อ
27. อุทหนุนคณะกรรมการตะวันออกโครงการชุมชนตะวันออกปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
28. อุทหนุนคณะกรรมการตะวันออกโครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีนชุมชนตะวันออก

29. อุทหนุนคณะกรรมการตระวันออกโครงการส่งเสริมการสืบสานปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้ยภัย
มะเร็งเต้านม ชุมชนตระวันออก
30. ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือด้านที่อยู่อาศัยหรือการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของ
ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส

3. ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการที่ดี

เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน ควบคู่กับการบริหารจัดการที่ดี

เช่น 1. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการจัดทำระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ e-LAAS สำหรับ
ผู้ปฏิบัติงานระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ประจำปีงบประมาณ 2565 (กองการศึกษา)

2. โครงการวันเทศบาล
3. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนคณะกรรมการชุมชนภาคเก่า
4. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนคณะกรรมการชุมชนกลางเวียง
5. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนคณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ
6. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนคณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์
7. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนคณะกรรมการชุมชนปางลือ
8. โครงการเทศบาลสัญจร
9. โครงการจักเก็บ/ปรับปรุง ข้อมูลพื้นฐาน
10. โครงการส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพแก่ผู้นำชุมชน
11. โครงการจัดกิจกรรมศูนย์เยาวชนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
12. อุทหนุนโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ จังหวัดแม่ฮ่องสอน โครงการพัฒนาศักยภาพ
ระบบบริหารจัดการและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ศิลปาชีพ จังหวัดแม่ฮ่องสอน
13. โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านอาหาร
14. โครงการส่งเสริมสตรีและวันแม่ของแผ่นดิน
15. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาล
16. โครงการสัมมนาทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติ
17. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล
18. โครงการส่งเสริมการสนับสนุนการดำเนินการจัดทำระบบบัญชี (กองคลัง)
19. ค่าخذใช้ค่าเสียหายหรือค่าสินไหมทดแทน
20. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล

4. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา

เสริมสร้างให้ทุกคน ได้รับโอกาสทางการศึกษาที่ได้อย่างต่อเนื่อง

- เช่น
1. อุทหนุนโรงเรียนอนุบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
 2. โครงการวันเด็กแห่งชาติ
 3. โครงการส่งนักเรียนและผลงานเข้าร่วมจัดนิทรรศการ

4. โครงการสนับสนุนการเรียนการสอนโดยวิทยากรภายนอก
5. โครงการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ (ท.2)
6. โครงการเปิดบ้านวิชาการ open House โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน แผนกประถมศึกษา ท.3
7. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับการส่งเสริมศักยภาพการจัดศึกษาของท้องถิ่น)โรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ ท.2
8. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับการส่งเสริมศักยภาพการจัดศึกษาของท้องถิ่น)โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)
9. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับการส่งเสริมศักยภาพการจัดศึกษาของท้องถิ่น (โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
10. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น/ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน)โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)
11. โครงการส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาประจำจังหวัดเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
12. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับการสนับสนุนค่าจัดการการเรียนการสอน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)
13. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน)โรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ ท.2
14. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)
15. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน) โรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ ท.2
16. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)
17. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
18. โครงการหลักสูตรเสริมจินตคณิตโรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนแผนกประถมศึกษา (ท.3.)
19. โครงการหลักสูตรเสริมจินตคณิต โรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ

20. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริการการศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษา/ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
21. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา(เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
22. โครงการส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาประจำจังหวัด โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
23. โครงการแสดงนิทรรศการผลงานโรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เปิดบ้านวิชาการ) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
24. โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.1)
25. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายศูนย์พัฒนาทักษะและการเรียนรู้ ICTแม่ฮ่องสอนและอุทยานการเรียนรู้
26. อาหารเสริม (นม)
27. ค่าปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ โรงเรียนเทศบาล 2 เฉลิมพระเกียรติ
28. ค่าปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ โรงเรียนเทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา
29. เงินอุดหนุนการบริหารสนามกีฬา
30. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนการจัดการศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส (วัสดุการศึกษา)

5. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม

เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความสุข สะอาด สวยงามปลอดภัย และปราศจากมลพิษ

- เช่น
1. อุดหนุนโครงการลดปริมาณขยะและรักษาสิ่งแวดล้อม
 2. โครงการตลาดสดน้ำจืดและยกระดับมาตรฐานร้านอาหาร
 3. โครงการรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำปิง
 4. โครงการรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำแม่ฮ่องสอน
 5. โครงการรักษาสิ่งแวดล้อม

6. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการพึ่งตนเอง และดำรงอยู่ อย่างมั่นคง ยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

- เช่น
1. โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ
 2. โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว

7. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความสุข ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- เช่น
1. อุทกหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดแม่ฮ่องสอน
 2. ก่อสร้างท่อลอดถนนประชาชนอุทิศ
 3. ขุดลอกก่อสร้างพนังกั้นดินลำน้ำปิง
 4. ขุดลอกลำน้ำแม่ฮ่องสอนพร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์
 5. โครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ
 6. โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) อาสาสมัครประเภทอื่น ๆ
 7. อุทกหนุนการประปาส่วนภูมิภาคสาขาแม่ฮ่องสอน

1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้

2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ

3) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่า ภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน

4) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ

1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

ผลผลิตของโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จมีผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของแต่ละโครงการที่วางไว้ คือมีการกำหนดเป้าหมายร่วมกันในการทำงานที่ชัดเจน มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง และทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่

1. ความประหยัด
2. ความมีประสิทธิภาพ
3. ความมีประสิทธิภาพ

4. ความยุติธรรม
5. ความโปร่งใส

1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้

ค่าใช้จ่าย (Cost)

งบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอ และบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

เวลา (Time)

ตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน โครงการไม่สามารถดำเนินการตามห้วงระยะเวลาดำเนินการที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภท และเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลไม่ได้รับตามที่ตั้งงบประมาณรายรับไว้ ประกอบกับสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดทำโครงการได้ทั้งหมด

การได้รับประโยชน์

ภาคประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมรับรู้ มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ร่วมกันกับเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ในรูปแบบของการประชุมประชาคม ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชนไปในทิศทางเดียวกัน และตอบสนองต่อความต้องการเดียวกัน

การวัดผล

ตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดเกิดจากวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ กำหนดการวัดเป็นเครื่องมือว่าโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่ ซึ่งส่วนมากกำหนดค่าตัวชี้วัดเป็นร้อยละที่ได้จากการวัดผล ความพึงพอใจ/ประโยชน์ที่ได้รับ โดยภาพรวมทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ บรรลุเป้าหมาย ผลผลิต และผลลัพธ์เป็นไปตามดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่ได้ตั้งไว้ และการดำเนินโครงการส่วนมากไม่มีปัญหา อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

ผลกระทบ (Impact)

เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม เนื่องจากมีข้อมูลจำกัดด้านงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ จึงไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ทั้งหมดภายในปีงบประมาณนั้น

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติอยู่บ่อยครั้ง และต้องผ่านกระบวนการดำเนินการหลายขั้นตอน อาจส่งผลต่อการพัฒนาที่ล่าช้า ประกอบกับปัญหาบางอย่างไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุด เนื่องจากข้อจำกัดของระเบียบกฎหมาย

2.2 ข้อเสนอแนะ

การปรับแผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง แสดงถึงความไม่มีประสิทธิภาพของเล่มแผนพัฒนาท้องถิ่น และยังทำให้ประชาชนเกิดความเบื่อหน่ายในการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละครั้ง

2.3 ข้อเสนอแนะ

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรให้ความสำคัญในทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. การบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาควรพิจารณาโครงการที่จำเป็นและสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อไม่ให้มีโครงการที่มากเกินไป และช่วยลดโครงการที่จะยกเลิก
3. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการในงบประมาณนั้นได้

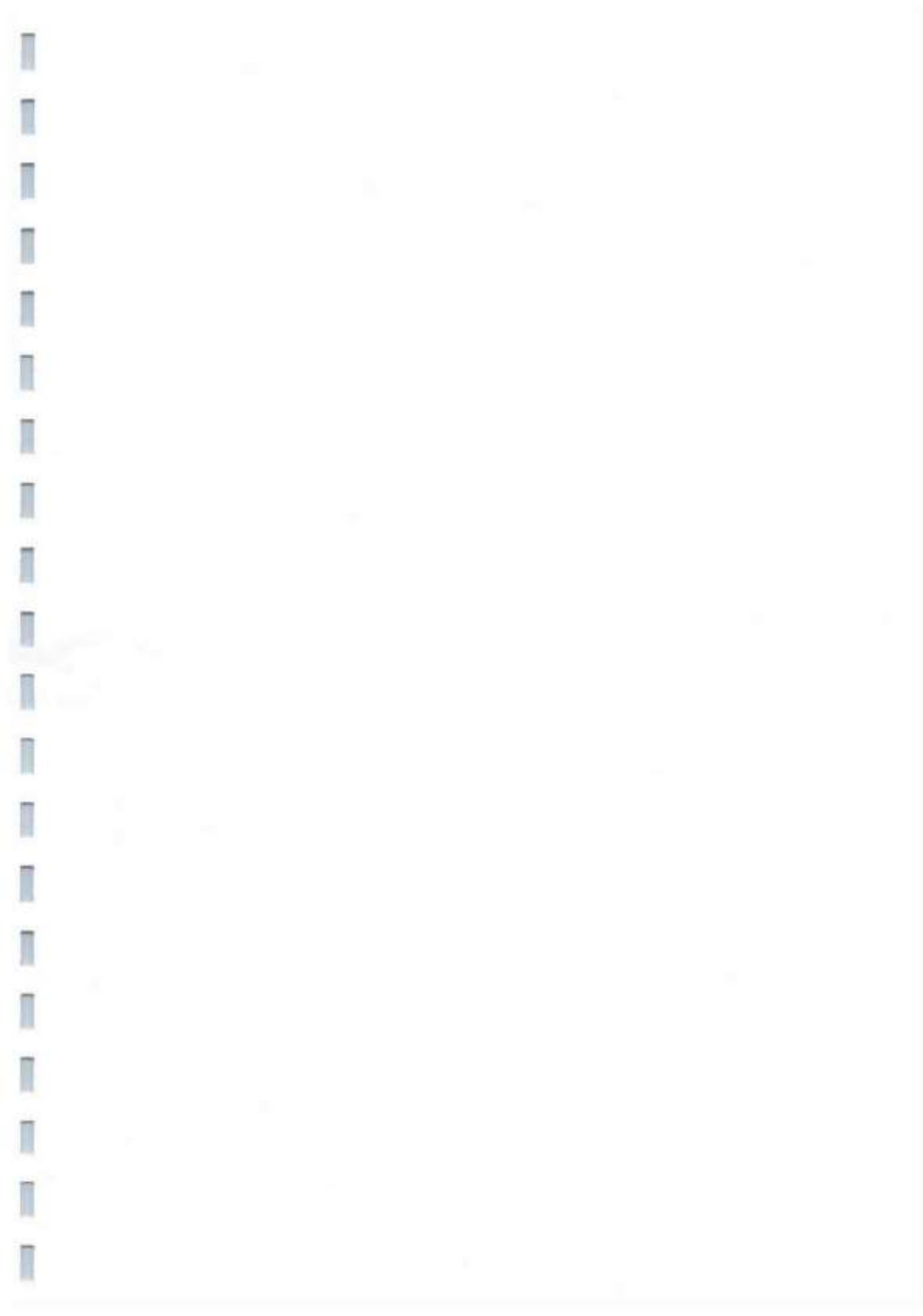
2.4 ผลจากการพัฒนา

1. การบรรจุโครงการ/กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินได้จริง และเป็นโครงการ/กิจกรรมที่สามารถแก้ไข ปัญหาในพื้นที่ในแต่ละปีงบประมาณนั้นได้ ที่ช่วยลดจำนวนครั้งในการปรับแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. การตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ช่วยลดปัญหา ในการโอนลด โอนเพิ่ม โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

2.5 ผลสรุปภาพรวม

การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการ มีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของท้องถิ่น จะเป็นผลให้การพัฒนาท้องถิ่นดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างสูงสุด เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนสามารถบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ได้

สำนักปลัด



รายงานการดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
กิจกรรม ส่งเสริมการขายในสื่อออนไลน์เชิงปฏิบัติการ Digital Marketing Maehongson Mall

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ วันที่ ๖ และ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕







รายงานการดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
กิจกรรม งานประดิษฐ์ใบตอง (อู๋บเจ้าพะลา และกรวยดอกไม้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
ระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ ณ อาคารที่ทำการชุมชนปางลือ











ภาพโครงการเทศบาลัญจร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

























โครงการส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพแก่ผู้นำชุมชน
กิจกรรม ฝึกอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการชุมชนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
วันที่ ๕ - ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ณ พิชชาภรณ์เฮาส์ และ สำนักงานเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

















โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๗ - ๑๑ กันยายน ๒๕๖๕

วันพฤหัสบดี ที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมโรงแรมใบหยกสกาย





วันพฤหัสบดี ที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๕ ณ สำนักงานเขตคลองเตย





วันศุกร์ ที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๕ ณ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร





วันศุกร์ ที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๕ ณ สำนักงานเทศบาลเมืองพนัสนิคม







วันเสาร์ ที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๕ ณ สำนักงานเทศบาลนครปากเกร็ด





รายงานการดำเนินโครงการส่งเสริมสตรีและวันแม่ของแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
กิจกรรม การพัฒนาบทบาทสตรีตามรอยพระราชกรณียกิจสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
พระบรมราชชนนีพันปีหลวง
วันอังคาร ที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๕
ณ อาคารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน









รายงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพแก่ผู้นำชุมชน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

กิจกรรม พัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนในการบริหารจัดการ

ระหว่างวันที่ ๒๙ มิถุนายน - ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕

วันพุธ ที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๕ ณ ริมคอยรีสอร์ท อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่





วันพฤหัสบดี ที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕
ณ ศูนย์วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกรแปรรูปค้อยหลวง อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่





วันพฤหัสบดี ที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕
ณ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่





วันศุกร์ ที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕
ณ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ อ.เมือง จ.เชียงใหม่





ภาพถ่ายการดำเนินกิจกรรมโครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(เทศกาลสงกรานต์ ๒๕๖๕)

สมาชิก อปพร. ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการร่วมป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์
พ.ศ. ๒๕๖๕

ณ ป้อมพญาสิงหนาทราชา ต.จองคำ อ.เมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๕







ภาพถ่ายการดำเนินงานกิจกรรมโครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(เทศกาลสงกรานต์ ๒๕๖๕)

เจ้าหน้าที่งานป้องกันฯ เทศบาล ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการร่วมป้องกันอุบัติเหตุทางถนน
ช่วงเทศกาลสงกรานต์ พ.ศ. ๒๕๖๕

ณ ป้อมพญาสิงหนาทราชา ต.จองคำ อ.เมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๕







ภาพถ่ายการดำเนินกิจกรรมโครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(เทศกาลปีใหม่ ๒๕๖๕)

สมาชิก อปพร. ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการร่วมป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ ป้อมพญาสิงหนาทราชา ต.จองคำ อ.เมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
ระหว่างวันที่ ๒๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ - วันที่ ๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕





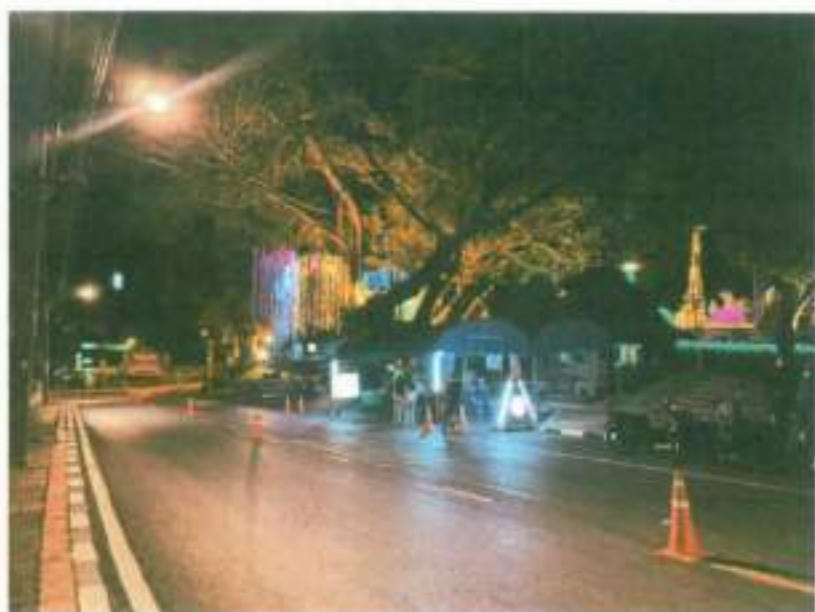


ภาพถ่ายการดำเนินกิจกรรมโครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(เทศกาลปีใหม่ ๒๕๖๕)

เจ้าหน้าที่ป้องกันฯ ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการร่วมป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่
พ.ศ. ๒๕๖๕

ณ ป้อมพญาสิงหนาทราชา ต.จองคำ อ.เมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
ระหว่างวันที่ ๒๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ - วันที่ ๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕









ภาพการดำเนินงานกิจกรรมโครงการ “ฝึกอบรมหรือทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หรืออาสาสมัครประเภทอื่นๆ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

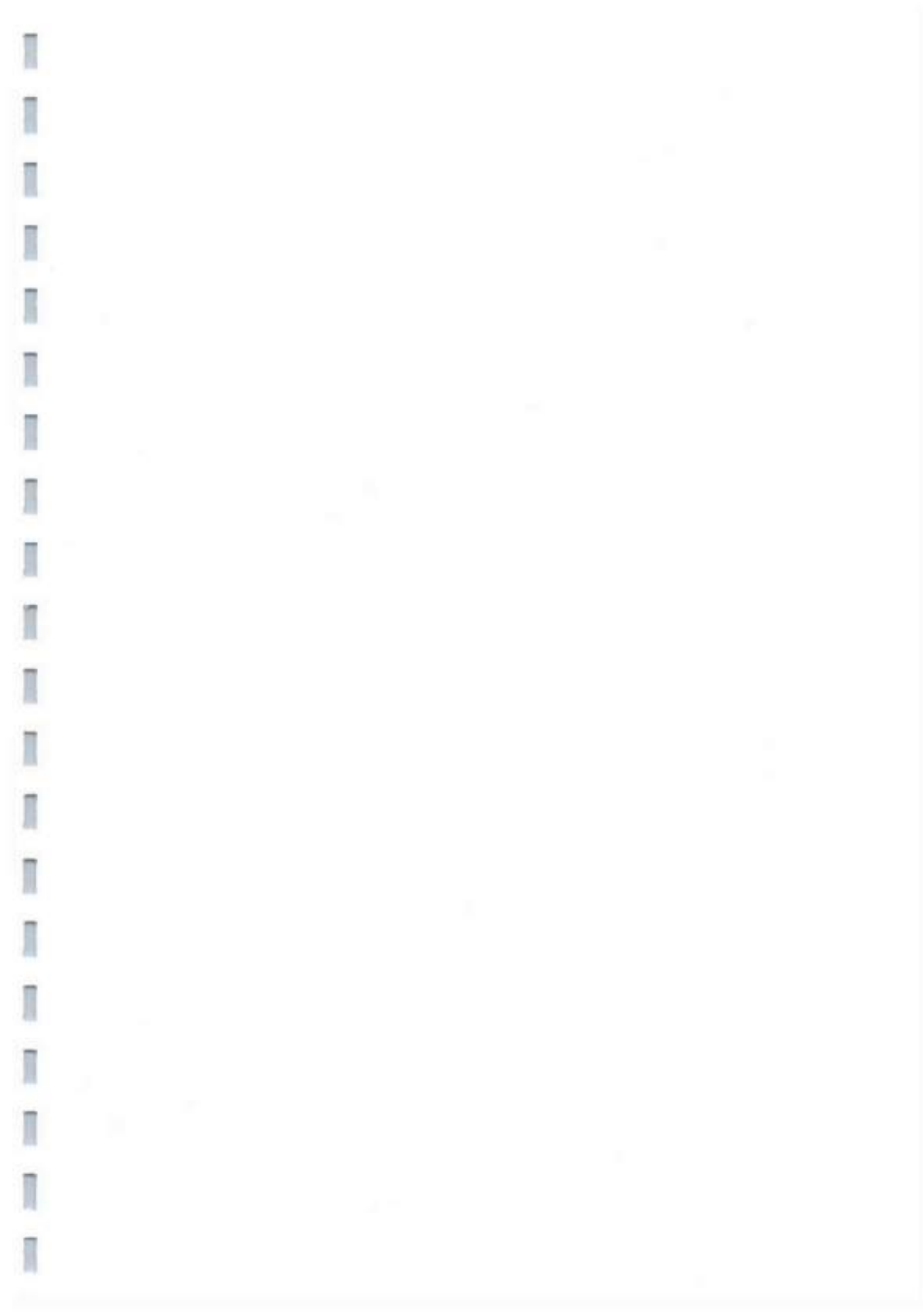




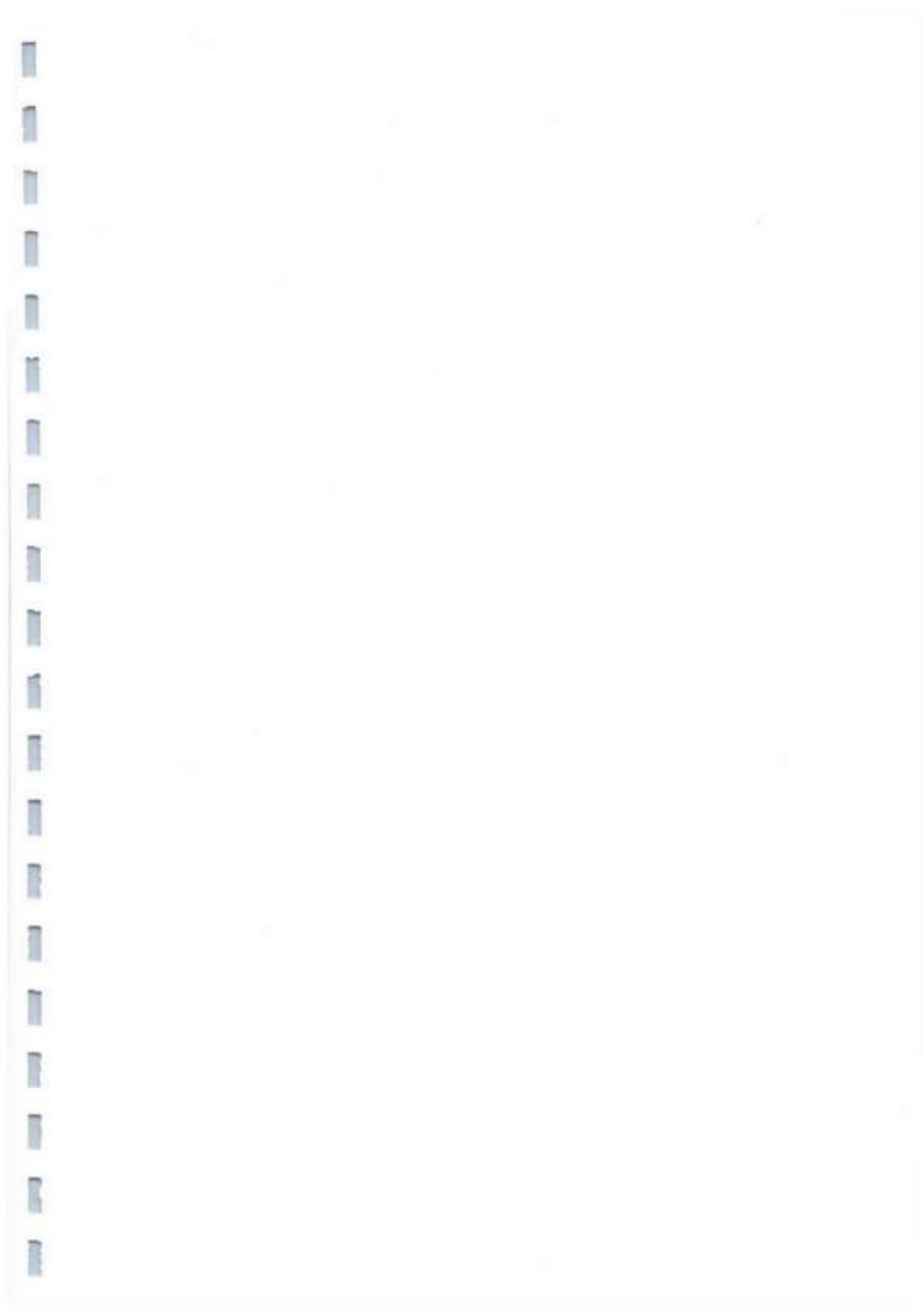




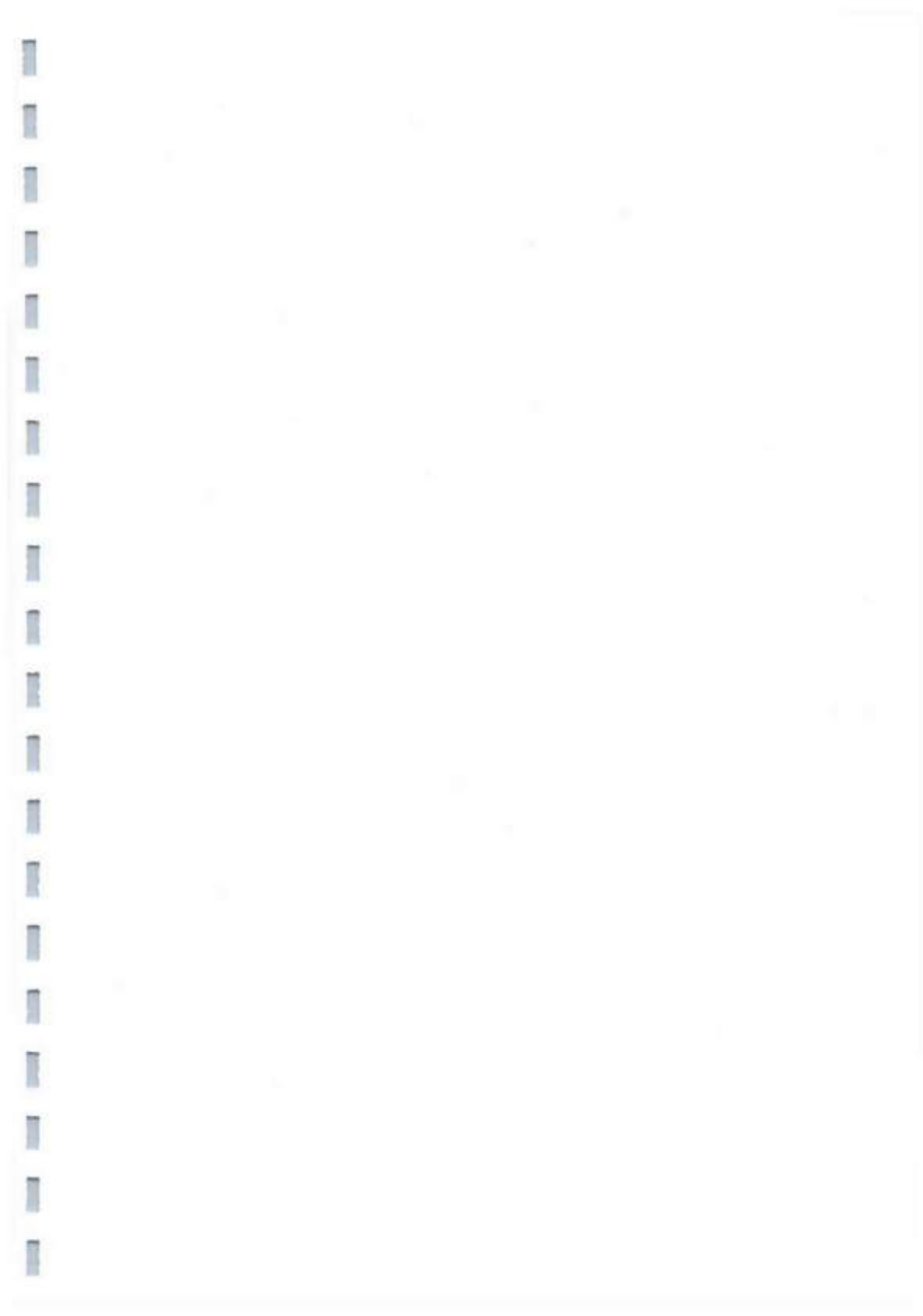




ภาคผนวก



กองการศึกษา



โครงการประกันคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา



โครงการส่งนักเรียนและผลงานเข้าร่วมจัดนิทรรศการการจัดการศึกษา
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ระดับภาค/ระดับประเทศ)

ระหว่างวันที่ ๓๐ กันยายน – ๗ ตุลาคม ๒๕๖๕

ณ เทศบาลเมืองทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช













โครงการส่งนักเรียนและผลงานเข้าร่วมจัดนิทรรศการการจัดการศึกษา
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ระดับภาค/ระดับประเทศ)

ระหว่างวันที่ ๘ - ๑ สิงหาคม ๒๕๖๕

ณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ต.เมือง จ.เชียงใหม่











โครงการ ส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาประจำปีจังหวัด



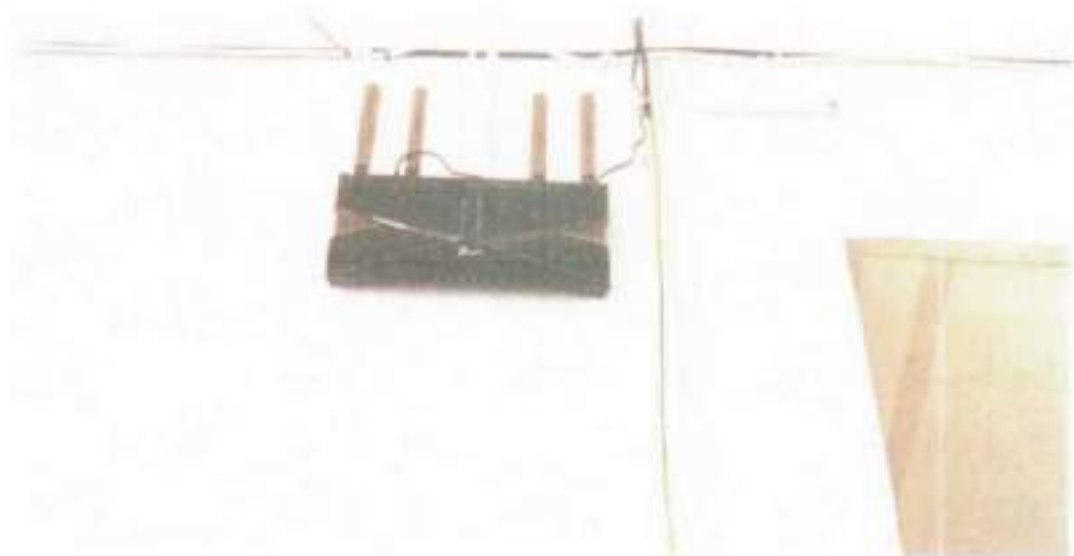
โครงการ เปิดบ้านวิชาการ (Open House)



โครงการ นักดูตามสถานีจับตาคณิต



โครงการ เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตโรงเรียนระบบ ADSL
โรงเรียนเทศบาลเมืองนนทบุรีจตุร (เทศบาล 3-แผนกประถมศึกษา)



โครงการ เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตโรงเรียนระบบ Wireless Fidelity : Wifi
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการพัฒนาห้องสมุด



โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษา
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน(เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการปรับปรุงหลักสูตร
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)



โครงการ สืบสานคำปณิธานพื้นฐานเหล่าโรนิกเรียนอาภรณ์
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการ อาหารกลางวันนักเรียน
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการ จัดซื้อพร้อมติดตั้งกระดานไวท์บอร์ด 5 ฟุต
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล 3 แผนกประถมศึกษา)



โครงการ จัดซื้อพร้อมติดตั้งตู้ทำน้ำเย็นและเครื่องกรองน้ำ ขนาด 5 ฟุต กอก



โครงการ จัดซื้อและติดตั้งโทรทัศน์ UHD TV

แบบสมาร์ททีวี ขนาด 65 นิ้ว พร้อมขาแขวนทีวี แบบปรับก้มเงยได้ สำหรับห้องเรียนทุกห้อง



โครงการ จัดซื้อเก้าอี้พลาสติก



โครงการ ปรับปรุง / ซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ



โครงการงานประเพณีปอยเหล็ลลือบเอ็ด ประจำปี 2564



โครงการหมู่บ้านกานคำ (ถวายผ้าจีวรหมองค์พระพุทธรูป) ประจำปี 2564



โครงการงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2564



โครงการงานประเพณีช้างหย้าภู ประจำปี 2565



โครงการกีฬาเทศบาลโอเพ่น ประจำปี 2565



โครงการงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2565



โครงการเจดีย์ทรายเมือง ประจำปี 2565



โครงการทำบุญ 4 มุนเมือง ประจำปี 2565



โครงการงานประเพณีแห่เทียนพรรษา ประจำปี 2565



โครงการจัดแสดงนิทรรศการผลงานโรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เปิดบ้านวิชาการ)

ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔

โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน



การแข่งขันทักษะทางวิชาการ ระดับภาคเหนือ "เชียงใหม่วิชาการ 2565"

ระหว่างวันที่ 7 - 9 สิงหาคม 2565

ณ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ เฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่
โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

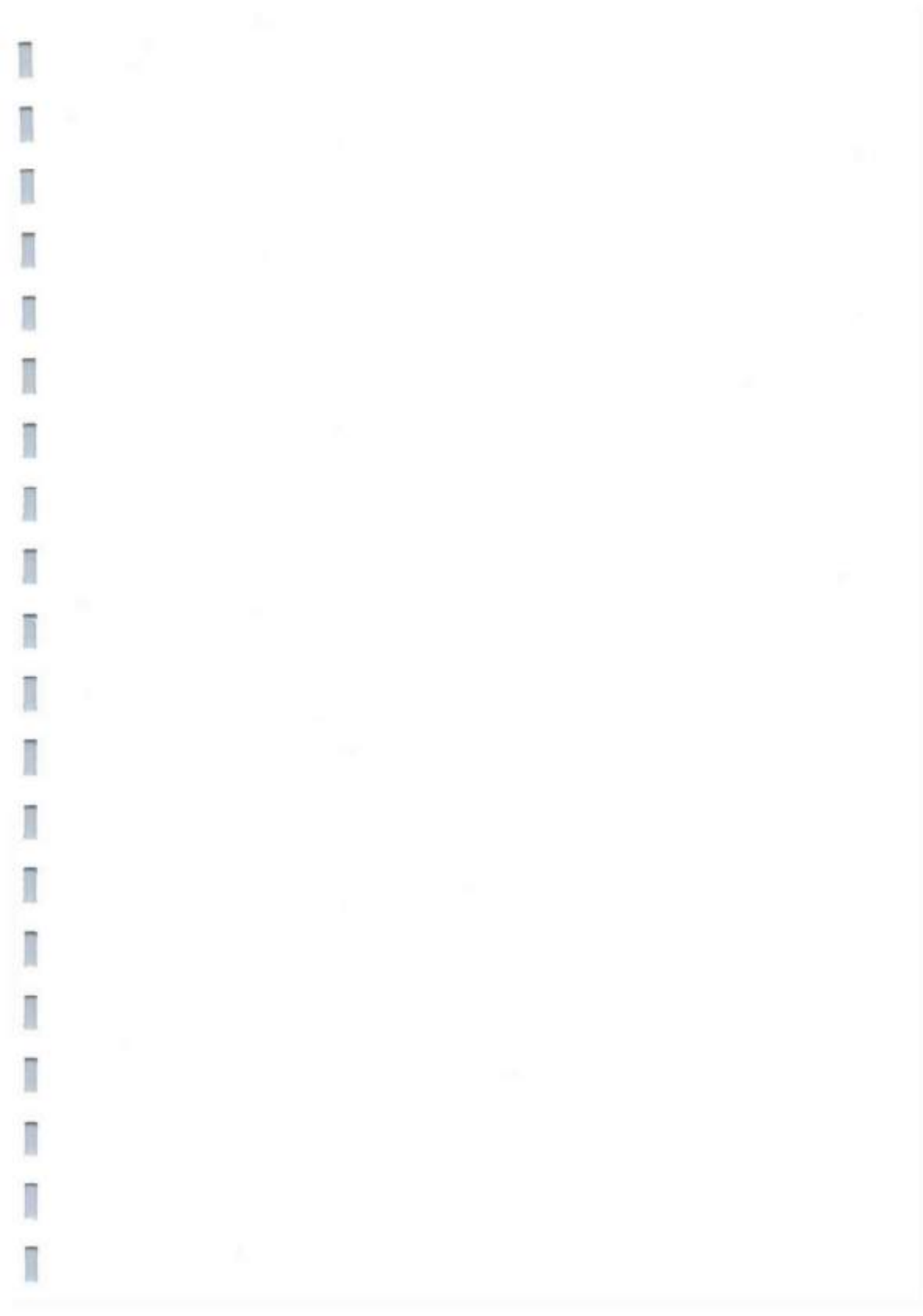


โครงการพัฒนาลูกเสือให้สามารถช่วยเหลือสังคม
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๕

โรงเรียนเทศบาลเมืองน่าน



กองช่าง



โครงการขุดลอกลำน้ำแม่ฮ่องสอนพร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์



โครงการก่อสร้างท่อลอดถนนประชาชนอุทิศ

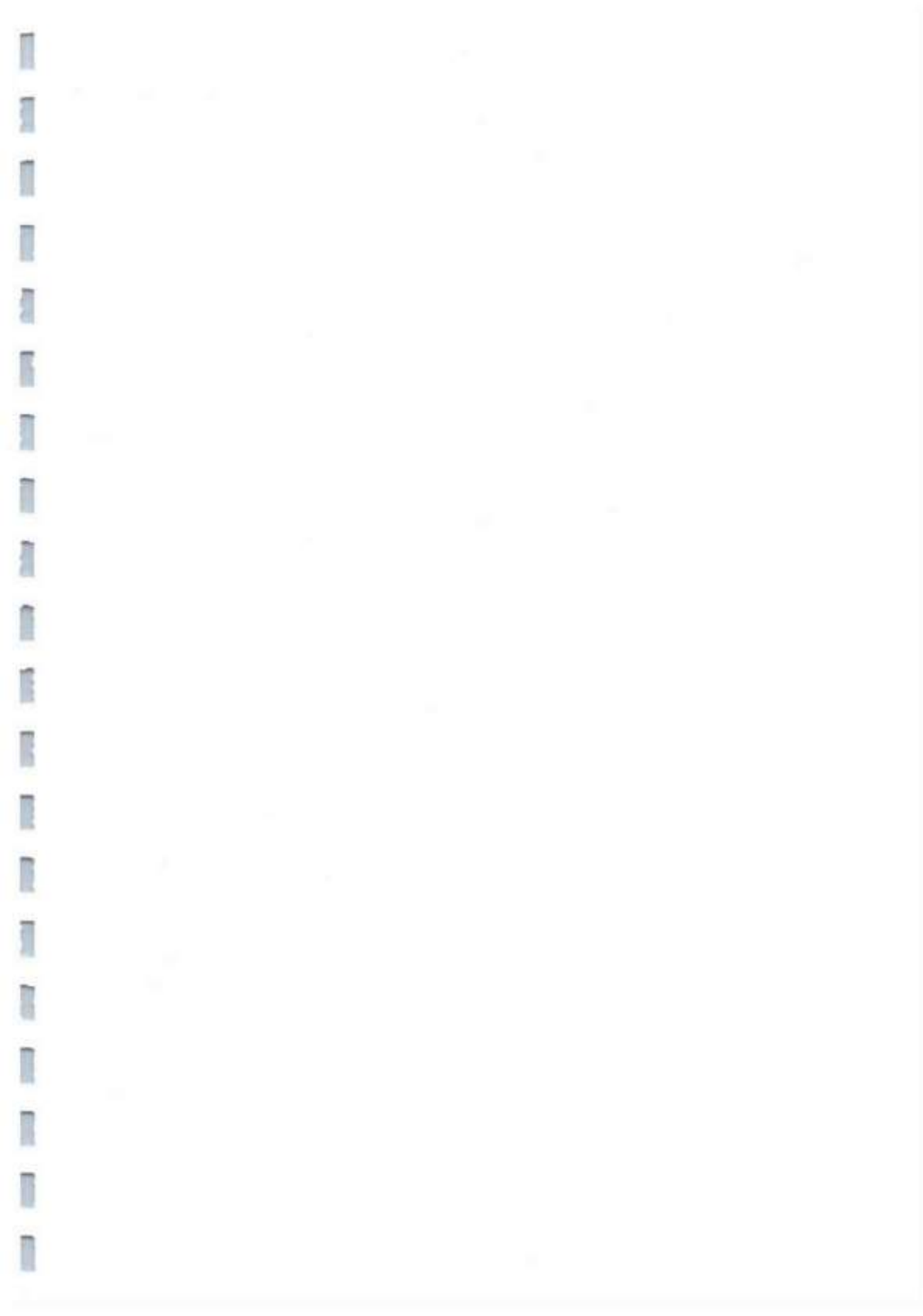




โครงการขุดลอกก่อสร้างพรางกันดินลำน้ำป๋



กองสาธารณสุขและ
สิ่งแวดล้อม



รูปงานควบคุม ป้องกันโรคไข้เลือดออก วันที่ 3 กรกฎาคม 2565





งานควบคุมป้องกันโรคโควิด-19 สถานที่ควบคุมเพื่อสังเกตการเริ่มป่วย (Local Quarantine)



รูปกิจกรรมอบรมโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข



รูปโครงการอบรมปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ จากกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาล



รูปอบรมตามโครงการอบรมแกนนำสุขภาพชุมชนในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ประจำปี 2565
ในวันที่ 23 สิงหาคม 2565 ณ ห้องประชุมศูนย์ศิลปาชีพจังหวัดแม่ฮ่องสอน



รูปประกอบการเดินทางไปราชการศึกษาดูงาน จังหวัดเชียงใหม่

วันที่ 25 สิงหาคม 2565 ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านป่าตาด อำเภอตอสะเทิง



วันที่ 26 สิงหาคม 2565 ณ เทศบาลตำบลสันทรายหลวง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่



รูปกิจกรรมอบรมพัฒนาศักยภาพกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

19-20 กันยายน 2565





ภาพประกอบ การจัดกิจกรรม รณรงค์ ทำความสะอาด ตลาดสด เทศบาล



ภาพประกอบ โครงการจัดอบรมผู้ประกอบการอาหาร



ภาพประกอบ การจัดกิจกรรมโครงการรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำปูล



ภาพประกอบ การจัดกิจกรรมรณรงค์รักษาสีน้ำเงินและมลภาวะ



โครงการรณรงค์ภายในสายซีวี 2565

สิ้นสุดจบประมาณ 30 กันยายน 2565

รวมวีดิทัศน์ภาพทนายสงฆ์



ชมรมรักนั้สุขภาพตอนเจดีย์



ชุมชนออกกำลังกายที่ทำการชุมชนปางด้อย



ชมรมบาสโตบร. เทศบาล3



ชุมชนแออัดไทรน้อย สนามบาส(กลางเวียง)



โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ ปีงบประมาณ 2565

สิ้นสุดโครงการ 30 กันยายน 2565







โครงการส่งเสริมการใช้การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ปีงบประมาณ 2565
สิ้นสุดโครงการ 30 กันยายน 2565



โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ประจำปี ๒๕๖๕
ระหว่างวันที่ ๒๐ - ๒๒ เมษายน ๒๕๖๕



กิจกรรมสัตวแพทย์เคลื่อนที่
ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕



โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ประจำปี ๒๕๖๕
ฉีดวัคซีนนอกสถานที่







โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๕
ระหว่างวันที่ ๑ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕





สรุปผลการดำเนินงาน
โครงการลดปริมาณขยะและรักษาสิ่งแวดล้อม
ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลผาบ่อง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



งบประมาณจากเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รูปภาพโครงการชลประทานขอนแก่นวิทยายนเขตลุ่มต่ำบดผาบ่อง ประจำปี 2565

กิจกรรม : เก็บพื้นที่สีเขียว



รูปภาพโครงการลดปริมาณขยะและรักษาสิ่งแวดล้อมที่โรงเรียน
กิจกรรม : ทำปุ๋ยหมักจากเศษอาหารและเศษใบไม้ในโรงเรียน



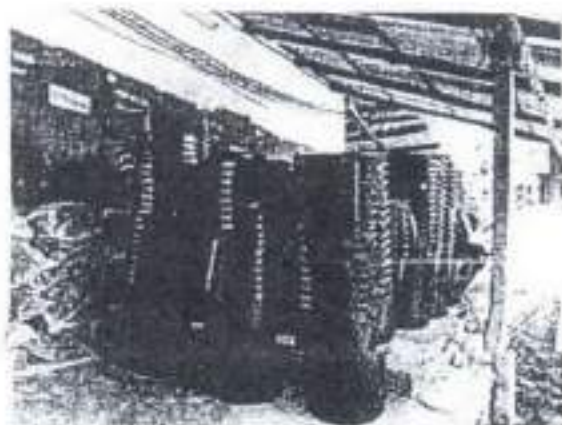
รูปภาพโครงการลดปริมาณขยะและรักษาสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา ประจำปี 2563

กิจกรรม - พิธีเปิดโครงการลดปริมาณขยะและรักษาสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา



ถังขยะพลาสติกสีดำ(จำนวน ๑๔๐ ใบ)

ลงวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๕



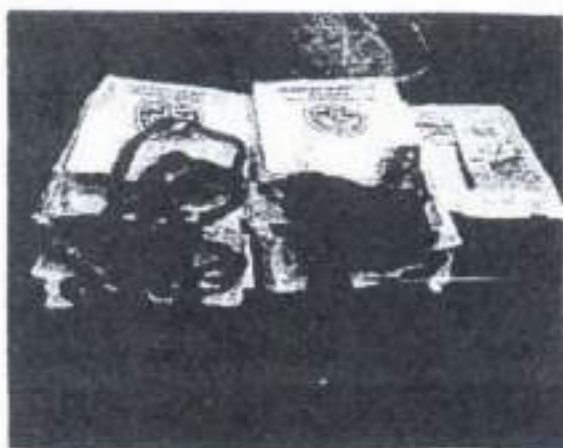
(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรับพัสดุ

(นางสาวพรณี แดงคำดี)

๕๐

ถุงผ้า (จำนวน ๕๕ ใบ)
ลงวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๕



(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรับพัสดุ

(นางสาวพรรณิ แดงคำดี)

